



TEKNOLOJİ
TRANSFER
OFİSİ

**2024 YILI
TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ
FAALİYET RAPORU**

TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ
FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	3
A- MİSYON VE VİZYON	3
Miyon	3
Vizyon.....	3
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	3
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1-Fiziksel Yapı.....	4
2- Teşkilat Yapısı.....	6
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	7
4- İnsan Kaynakları.....	7
5- Sunulan Hizmetler	8
5-1 Eğitim, Tanıtım ve Farkındalık.....	8
5-2 Araştırma (Proje Geliştirme Faaliyetleri)	10
5.3 Üniversite – Sanayi İş Birliği	13
5. 4 Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları	14
5.5 Şirketleşme ve Ticarileşme Faaliyetleri	16
5.6 Toplumsal Katkı Hizmetleri.....	17
5.7 AGÜ Teknoloji Geliştirme Bölgesi Faaliyetleri	18
5.8 Kalite Yönetim ve Kalite Güvence Sistemi Çalışmaları.....	18
5.9 Diğer Faaliyetler.....	19
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	19
II- AMAÇ ve HEDEFLER	19
A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	19
B- BİRİMİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER ...	20
C- DİĞER HUSUSLAR.....	20
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	20
A- MALİ BİLGİLER	20
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	20
2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	21
3-Mali Denetim Sonuçları	21
4- Diğer Hususlar.....	21
B-PERFORMANS BİLGİLERİ	21
a- Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleştirme Sonuçları ve Değerlendirmeler	22
b- Performans Denetim Sonuçları	24
3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	24
IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	28
A- Üstünlükler	29
B- Zayıflıklar.....	29
C- Değerlendirme	29
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	30

I- GENEL BİLGİLER

2014 yılında, temel amacı üniversite bünyesinde TÜBİTAK tarafından tanımlanan TTO modül faaliyetleri çerçevesinde hizmet vermek olan Abdullah Gül Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (AGÜ TTO) Rektörlüğe bağlı bir birim olarak kurulmuş olup 12.12.2018 tarihinde şirketleşme sürecini tamamlayarak faaliyetlerine koordinatörlük olarak devam etmektedir.

A- Misyon ve Vizyon

Misyon

AGÜ TTO yapmış olduğu faaliyetler ve iş birlikleri ile başta Kayseri olmak üzere TR72 bölgesinde girişimciliğin artırılarak, bölge rekabet edebilirliğinin artırılması, bilginin ticarileşmesinin ve kurumlar arası iş birliği ekosistemi ile ülke sanayisinin gelişmesine katkı sunmayı amaçlamaktadır.

Vizyon

AGÜ TTO, AGÜ'deki bilimsel araştırma çıktılarının ekonomik değere dönüşmesi, üniversite sanayi iş birliğinin artırılması, ulusal/uluslararası hibelerden faydalanan araştırmacı sayısının artırılması, akademik girişimciliğin geliştirilmesi, fikri sınai mülkiyet hakların yönetimi ve ticarileştirilmesi odağıyla faaliyet göstermektedir.

B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

30263 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teknoloji Transfer Ofisi Yönetmeliği ve TÜBİTAK tarafından Teknoloji Transfer Ofisleri için tanımlanmış modül hizmetleri çerçevesinde belirlenmiş olan Teknoloji Transfer Ofisi'nin yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibi belirtilmiştir.

TTO'nun görevleri aşağıda belirtilmiştir:

- Üniversite Ar-Ge stratejilerinin tanımlanmasına katkı vermek.
- Üniversitenin Ar-Ge politika ve stratejilerine uyumlu olarak çalışmak.

- Üniversite içerisinde ulusal ve uluslararası Ar-Ge fonlarının tanıtımını yapmak ve bu fonlardan daha fazla yararlanabilmek adına eğitim, seminer, çalıştay ve benzeri etkinlikler düzenlemek, proje hazırlama, başvuru, yürütme ve izlemede destek olmak.
- Üniversite içerisinde proje yazma ve yönetme kültürünün geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ar-Ge ve yenilikçilikle ilgili olarak kamu ve özel sektör ile iş birliği yapmak.
- Üniversite içinde ve dışında teknoloji transferi ile ilgili konularda tanıtım, bilgilendirme ve eğitim hizmetleri vermek.
- Üniversite ve sanayi iş birliğini geliştirmek adına üniversite ve sanayi tarafında potansiyeli, fırsatları ve benzerlerini ortaya koyan analiz, tanıtım, etkinlik ve benzeri çalışmalar yapmak ve ayrıca kontratlı projelere aracılık etmek.
- Üretilen bilgi ve yapılan buluşları fikri mülkiyet kapsamında koruma altına almak ve uygulamaya aktarmak.
- Üniversite içi şirketleşme ve girişimcilik hizmetleri vermek ve bu kapsamda destek olmak.
- Yıllık faaliyet raporunu hazırlamak ve her yılın ocak ayı sonuna kadar senatonun uygun görüşüyle birlikte Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına sunmak.
- Uluslararası üniversitelerin Teknoloji Transfer Ofisleri ile iş birliği içerisinde çalışarak ulusal/uluslararası paydaşların (yerli/yabancı şirket, üniversite gibi) olduğu çalışma ortamları hazırlamak.
- Yükseköğretim kurumlarında yapılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda oluşturulan bilginin korunması için fikri ve sınai haklar hakkında bilgilendirme çalışmaları yapmak.
- Yürütülen faaliyetlere ilişkin üç yıllık stratejik plan yaparak her yıl stratejik plan ilerleme raporu hazırlamak.

C- İdareye İlişkin Bilgiler

1-Fiziksel Yapı

AGÜ TTO faaliyetlerini Çelik Bina ve Ana Fabrika binasında kendisine tahsis edilmiş ofislerde yürütmekte olup ofislerin kullanımına ait detaylar tabloda gösterilmiştir.

Tablo 1: Çalışma Odaları Bilgileri (m²)

Çalışma Odası ve Diğer Alanlar	Akademik Çalışma Oda Sayısı	Akademik Çalışma Odası Alanı (m2)	İdari Çalışma Oda Sayısı	İdari Çalışma Odası Alanı (m2)
Çalışma Ofisi (B231)	0	0	1	50
Kuluçka Merkezi (Model Fabrika)	1	120	0	0

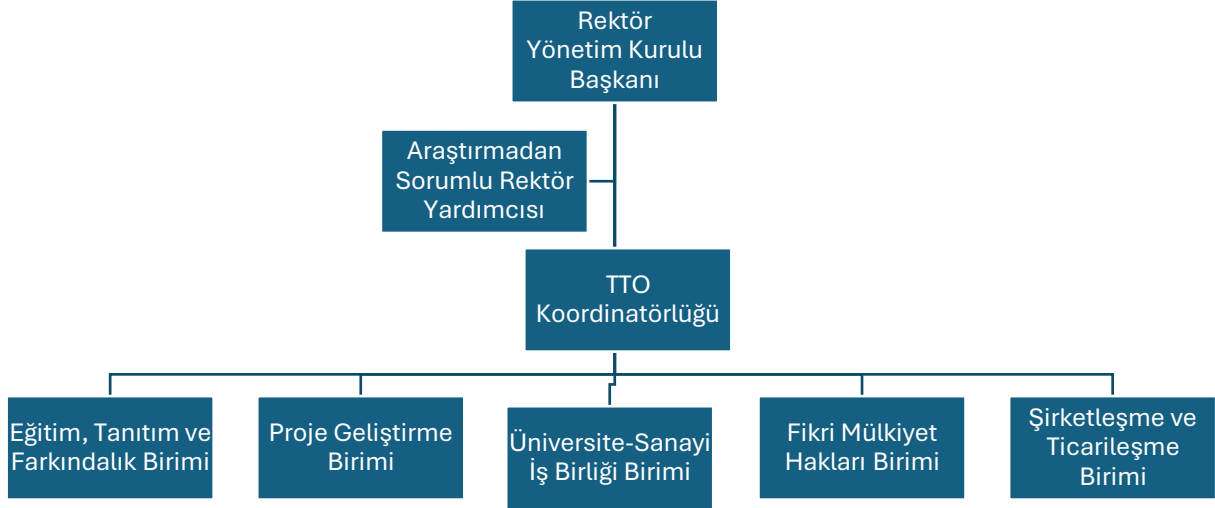
Tablo 2: Çalışma Odaları Bilgileri

Birim Adı	Akademik Ofis	İdari Ofis	Derslik	Lab.	Bilg. Lab.	Kütüphane	Ortak Alan	Sergi/Fuaye Alanı	Konferans Salonları	Toplam
Çalışma Ofisi	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Kuluçka Merkezi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1

Tablo 3: Kapalı Alanların Dağılımı

Abdullah Gül Üniversitesi Sümer Kampüsü Kapalı Alanların Dağılımı	TOPLAM	
	ADET	ALAN (m2)
Çalışma Ofisi	1	50
Kuluçka Merkezi	1	120

2- Teşkilat Yapısı



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

AGÜ TTO biriminde kullanılan teknoloji kaynakları Tablo'da gösterilmiştir.

Tablo 4: TTO'da Kullanılan Teknolojik Kaynaklar

Sıra No	Taşınır Adı	Adet
1	IP Telefon	4
2	Projektör	1
3	Tablet Bilgisayar	2
4	Lazer Yazıcılar	1
5	Dizüstü Bilgisayar	5
6	Bilgisayar Kasası	2
7	Bilgisayar Monitörü	2

4- İnsan Kaynakları

Birimin halihazırda yöneticiliği Selahattin Aydoğdu tarafından yapılmakta olup birimde çalışan 3 uzman mevcuttur. Bu uzmanlardan Şuheda Şen Kasım 2021'den itibaren, Solmaz Şebnem Severcan ise Temmuz 2022'den itibaren ve Salih Yalçın ise Aralık 2023'den itibaren AGÜ TTO'da görev yapmaktadırlar.

Teknoloji Transfer Ofisi TÜBİTAK tarafından tanımlanan Teknoloji Transfer Ofisleri için belirlenen;

- Eğitim, Tanıtım ve Farkındalık,
- Proje Geliştirme,
- Üniversite-Sanayi İş Birliği,

- Fikri Mülkiyet Hakları,
- Şirketleşme ve Ticarileşme,

Modülleri çerçevesinde oluşturulmuş olan birimleri aracılığıyla hizmet vermektedir.

5- Sunulan Hizmetler

5-1 Eğitim, Tanıtım ve Farkındalık

Eğitim faaliyetleri kapsamında;

- AGÜ TTO ve Model Fabrika iş birliği ile Model Fabrika’da eğitim alan firma çalışanlarına yönelik Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları bilgilendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda gerçekleştirilen bilgilendirme toplantılarında 3 ekipten 54 kişiye Birleşmiş Milletler 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacının neler olduğu, AGÜ’de bu kapsamda yapılan faaliyetler, şirketlerde yapılabilecek faaliyetler ve şehir genelinde Sürdürülebilirlik konusunda kurulacak ortaklıklara yönelik sunumlar gerçekleştirilmiştir.
- TÜBİTAK 2209 A ve TÜBİTAK 2209 B programlarına yönelik proje yazım eğitimi üniversitemiz öğrencilerine verilmiştir.
- BİGG Take Off projesi kapsamında (TÜBİTAK BİGG Programı) girişimci adaylarına İş Planı Hazırlama, Fikri Sınai Mülkiyet Hakları, Girişimci Becerileri ve Yatırımcı Sunumu eğitimleri verilmiştir.

Tanıtım ve farkındalık faaliyetleri kapsamında;

Etkinlik Türü	Ulusal	Uluslararası	Toplam
Eğitim	18	0	18
Bilgilendirme Toplantısı	9	0	9
Özel gün ve etkinlikler	0	0	0
TOPLAM	27	0	27

Tablo 5: TTO Etkinlik Bilgileri

- a. Proje Duyuruları: AGÜ TTO, Üniversitemizin bilimsel araştırmalara katılımını teşvik etmek ve akademik potansiyeli artırmak amacıyla düzenli olarak ulusal ve uluslararası hibe programlarına ait proje çağrıları hem sosyal medya hesapları hem de e-mail adresi üzerinden akademisyen ve öğrencilere duyurulmuştur. Bu doğrultuda 2024 yılında 90 adet çağrı duyurusu AGÜ araştırmacılarına duyurulmuştur.
- b. Anadolu Üniversiteler Birliği (AÜB) Himayesindeki 3. Ar-Ge Proje Pazarı Kapsamında Tanıtım Günlerine Katılım: Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi ev sahipliğinde 20 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleşen AÜB 3. Ar-Ge Proje Pazarı düzenleme kurulunda görev alınmıştır.
- c. Aralık Ayı Etkinlikleri: Üniversitemiz Araştırma Komisyonu önderliğinde planlanan proje yazma eğitimlerinin düzenlenmesine katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda; 13 Aralık 2024 tarihinde Dr. Öğr. Üyesi Oktay İsmail KAPLAN tarafından TÜSEB Proje Yazma Eğitimi, 19 Aralık 2024 tarihinde Prof. Dr. Evren MUTLUGÜN tarafından ARDEB Proje Yazma Eğitimi ve 27 Aralık 2024 tarihinde Dr. Öğr. Üyesi Kemal KOCA tarafından COST Proje Yazma Eğitimi verilmiştir.

- d. Bahçeşehir Kolejinden ve BİLSEM Lisesinden gelen öğrencilere TTO faaliyetleri tanıtıldı ve robotik alanında çalışmalar yapan ve kendini geliştiren öğrencilere Seminer'de söyleşi gerçekleştirilmiştir.
- e. AGÜ Yüksek Lisans öğrencilerine BİGG süreci hakkında bilgilendirme gerçekleştirildi.
- f. AGÜ öğrencilerine çevrimiçi ortamda Teknofest ve Girişimcilik hakkında bilgilendirme gerçekleştirildi.

5-2 Araştırma (Proje Geliştirme Faaliyetleri)

TTO Tarafından Gerçekleştirilen Proje Başvuruları:

- Erasmus + Yenilikçilik için İttifaklar Programı Proje Başvurusu: Bütçesi 1 milyon Euro olan Erasmus + kapsamında girişimcilik alanında ortaklıklar oluşturulması amacı ile yayımlanan program başvurusu için çalışmalar yapılmıştır. Bu doğrultuda Ulusal Ajans ve AB komisyonu tarafından gerçekleştirilen toplantılara katılım sağlanmış, proje başvurusu için ortak kurum arama çalışmaları gerçekleştirilmiş ve ortaklarla toplantılar gerçekleştirilerek proje yazım sürecine başlanmıştır. Üniversitemizin proje yürütücüsü olarak başvurmuş olduğu çağrıya Türkiye’den Abdullah Gül Üniversitesi, ve Gazi Üniversitesi, Arnavutluk’tan University of El-Basan, Danimarka’dan Mercantec, Hırvatistan’dan University North, İsviçre’den 4Qt, Fransa’dan Booster Labs S.A.S, İspanya’dan Centro Tecnológico de Automoción de Galicia ve Inercia, Çekya’dan Powerhub olmak üzere 8 ülkeden 10 ortakla Mart 2024’te “Empowering Education and Entrepreneurs with Interdisciplinary Approach” projesinin yazımı gerçekleştirilmiştir.
- EIT Deep Tech Talent Initiative: “Call for Training Proposal” Başvuru Süreci: 150.000 EUR bütçeli “Call for Training Proposal” başlıklı çağrıya, Portekiz merkezli eğitim platform sağlayıcı firma Quidgest ile konsorsiyum oluşturularak 20 Haziran 2024 tarihinde konsorsiyum lideri olarak başvuru gerçekleştirilmiştir. Çağrının temel amacı,

derin teknoloji alanında eğitim organizasyonları düzenlemektir. Bu kapsamda, “Introduction to Advanced Prosthetic Control: Python-Based Biomedical Signal and Image Processing” başlıklı yenilikçi bir eğitim programı tasarlanmıştır. Başvurunun değerlendirme sürecinde, projemiz 15 puan alarak 12 puanlık asgari barajın üzerinde yer almıştır. Ancak, bu yüksek değerlendirme puanına rağmen proje desteklenmeye hak kazanamamıştır.

- EIT HEI Initiative: “Call for Proposal 2024” Başvuru Süreci: Toplam bütçesi 1.34 milyon EUR olan “Call for Proposal 2024” başlıklı çağrıya, yedi farklı ülkeden katılım sağlayan ortaklarla oluşturulan bir konsorsiyum kapsamında, konsorsiyum lideri sıfatıyla 12 Aralık 2024 tarihinde başvuru yapılmıştır. Bu çağrının temel amacı, Avrupa genelinde yükseköğretim sisteminin kalitesini artırmak ve rekabet gücünü güçlendirmektir. Bu doğrultuda, yükseköğretim kurumlarında araştırma ve teknoloji transferi süreçlerinin iyileştirilmesi, üniversiteler ile iş dünyası arasında sürdürülebilir iş birliklerinin oluşturulması hedeflenmiştir. Program kapsamında, bu iş birliklerinin desteklenmesi yoluyla yenilikçi çözümler ve istihdam yaratımına katkı sağlanması planlanmaktadır. Konsorsiyum Ortakları AGÜ (Abdullah Gül Üniversitesi, Türkiye), VIU (Venice International University, İtalya), EKA (Estonian Academy of Arts, Estonya), UNIEL (University of Elbasan "Aleksandër Xhuvani", Arnavutluk), FarkLabs (Türkiye), SpinLab (Almanya) ve RIC (Raw Materials Regional Hub, Arnavutluk)’tir.

Akademisyenlere Sağlanan Destekler;

- Arş. Gör. Dr. Refika Sultan DOĞAN’a TÜSEB Proje yazma sürecinde proje yazma desteği sağlanmıştır.
- Dr Öğr. Üyesi Mehmet Gökhan BAKAL’a danışmanı olduğu 1501 projesi kapsamında ödeme süreçleri hakkında bilgi desteği sağlanmıştır.

TTO aracılığıyla kamu ve özel sektör ile yürütülen projeler;

- Paydaşı olduğumuz BİGG Take Off projesi kapsamında TÜBİTAK 1512 Teknogirişim Sermayesi Desteği Programı uyarınca girişimci adaylarına eğitim, mentörlük, iş planı hazırlama vb. konularda destek sağlanmıştır.

Tablo 6: Yayınlar

Yayın Türü	Ulusal	Uluslararası	Toplam
Makale	Birimimiz çalışma alanı değildir.		
Bildiri			
Kitap			
Kitapta bölüm			
Bilimsel Dergilerde Hakemlik			
Bilimsel Dergilerde Editörlük			
Ansiklopedide konu			
Bilirkişi raporu			
Diğer			
TOPLAM			

Tablo 7: TTO Projeleri

Projenin Kaynağı	Proje Sayısı
BAP	0
TÜBİTAK	1
Diğer	6*
TOPLAM	7

* TTO A.Ş aracılığıyla yürütülen projeler

Tablo 8: Yüksek Lisans/Doktora Tez Savunması ve Seminer Sunumları

	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Tez Savunmaları	Birimimiz çalışma alanı değildir.		
Seminer Sunumları			
TOPLAM			

5.3 Üniversite – Sanayi İş Birliği

- Üniversite – Sanayi iş birliği kapsamında AGÜ TTO A.Ş aracılığıyla yürütülen projelerin detayları tablo’da gösterilmiştir.

Tablo 9: 2024 Yılı Proje Detayları

Proje & Danışmanlık	Fon Kaynağı	Yürütücü/Danışman	Proje Durumu
MONDİ Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile gerçekleştirilen Tasarım Merkezi bünyesinde proje gerçekleştirme ve üniversite sanayi iş birliği danışmanlık hizmeti	MONDİ	Öğr. Gör. Nihan Muş Özmen (yürütücü)	Tamamlandı
TUSAŞ Lift Up Projesi kapsamında gerçekleştirilen “Uçak Saydamlarında Kuş Çarpması Etkisini Azaltacak Saydam-Frame Bağlantısı Çalışmaları” bitirme projesi	TUSAŞ	Doç. Dr. Burak Bal (danışman)	Tamamlandı
TUSAŞ Lift Up Projesi kapsamında gerçekleştirilen “Montaj Üretim Planlama Faaliyetlerinde Yapay Zeka Uygulamaları ve Mevcut Montaj Üretim Planlama Faaliyetlerinden Bu Uygulamalar ile Elde Edilecek Kazanımlar” bitirme projesi	TUSAŞ	Arş. Gör. Dr. İsmet Söylemez (danışman)	Tamamlandı
TUSAŞ Lift Up Projesi kapsamında gerçekleştirilen “Honeycomb Yapısının Farklı Malzeme ve Geometride Kritik Yüklerinin Tespit Edilmesi: Optimizasyon” bitirme projesi	TUSAŞ	Dr. Öğr. Üyesi Mithat Gökhan Atahan (danışman)	Tamamlandı

TUSAŞ Lift Up Projesi kapsamında gerçekleştirilen “Montaj Takım Üretim Alanının Planlama Süreçlerinin İyileştirilmesi ve Kapasite Belirlenmesi İçin Bir Yaklaşım Geliştirilmesi” bitirme projesi	TUSAŞ	Dr. Öğr. Üyesi Rahime Şeyma Bekli (danışman)	Tamamlandı
Ar-Ge Proje Danışmanlığı	Valentis Biyoteknoloji Ve Ar- Ge Anonim Şirketi	Dr. Öğretim Üyesi Özkan Fidan	Tamamlandı

- Her hafta düzenli olarak Kayseri bünyesindeki firmalar ziyaret edilerek potansiyel üniversite-sanayi iş birliklerine yönelik akademisyen-firma eşleştirmesi sağlanmıştır. Bu çerçevede Kilim Mobilya, Kumtel, Comfytex, Yataş, ALUFEM, Biyotıp, HES Kablo, Karsu Tekstil, TOMTAŞ Havacılık, Temapol ve Kantarcı Raf gibi Kayseri’deki öncü sanayi firmalarına ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- 2024 yılında Üniversite – Sanayi iş birliği kapsamında akademisyen portföyü güncellenmiştir.

5. 4 Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları

- Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları faaliyetleri kapsamında Fikri Mülkiyet Komisyonu toplantıları organize edilmiş ve bu toplantılara katılım sağlanmıştır. “6769 Sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu” ve “Abdullah Gül Üniversitesi Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Teknoloji Transferi Politika ve Esasları” uyarınca üniversitemiz araştırmacılarınca gerçekleştirilen 3 adet buluş bildiriminin Fikri Mülkiyet Komisyonunca değerlendirmesi süreçleri yürütülmüştür. Buluşa ait bilgiler tabloda gösterilmiştir.

Tablo 10: Buluş Bildirimleri

NO	Buluşçu	Buluş Başlığı	Süreç
1	Prof. Dr. Hakan USTA	Organik Moleküler Yarı İletkenler	Buluş, serbest buluş olarak değerlendirilmiştir.
2	Prof. Dr. Hakan USTA ve Öğr. Gör. İbrahim DENEME	Organik Moleküler Mikrokristal Temelli Klonlanamayan Yüzeyler	Buluş, serbest buluş olarak değerlendirilmiştir.
3	Doç. Dr. Müge AKIN ve Arş. Gör. Hakan YALÇIN	Büyük Ölçekli Örselenmemiş Zemin Numunesi Alma Kasası	Buluş, serbest buluş olarak değerlendirilmiştir.

- 2024 yılında üniversitemiz akademisyenlerinin buluşçusu olduğu patentlerin başvuru ve tescil bilgileri aşağıda yer alan tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 11: 2024 Yılı Patent Başvuru Bilgileri

No	Buluşçu	Patent Başlığı	Başvuru Tarihi	Başvuru Numarası
1	Arş. Gör. Levent Yavuz	Yapay Zeka Destekli Yerli Hematoloji Cihazı Projesi	02.05.2024	TR2024/005253

Tablo 12: 2024 Yılı Patent Tescil Bilgileri

No	Buluşçu	Patent Başlığı	Patent Tarihi	Patent Numarası
1	Prof. Dr. Hakan Usta	Organik Işık-Yayan Diyot Uygulamalarında Kullanılmaya Uygun Olan Siyano İle Türevlendirilmiş Oligofenilasetilen Temelli Floresan Küçük Moleküller Ve Bu Moleküllerin Organik Işık-Yayan Diyot Uygulamalarında Kullanım	22.04.2024	TR2018 07984
2	Dr. Öğr. Üyesi Zeliha Soran Erdem	Süperparamanyetik Demir Oksit Misel Nanoparçacıklar İle Manyetik Levitasyon Tabanlı Biyobelirteç Tespiti	21.03.2024	TR2022 014133

3	Dr. Öğr. Üyesi Kemal Koca	Emme Yüzeyinde Döner Rulo İle Akışı Kontrol Edilmiş Kanat Profili	21.05.2024	TR2023 008633
4	Prof. Dr. Evren Mutlugün	Nanokristal Tabanlı Süper-Osilatör Lens	23.09.2024	TR2023 001030
5	Arş. Gör. Dr. Fatih Altındış	A Controllable Artificial Hand System	31.10.2024	DE112022006105

5.5 Şirketleşme ve Ticarileşme Faaliyetleri

Paydaşı olduğumuz “BİGG TAKE OFF” Projesinde TÜBİTAK 1812 BİGG 2024/1 ve 2024/2 çağrılarını kapsamında;

- Proje ortaklarımız olan Sivas Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici ve İşletici A.Ş., Sivas Cumhuriyet Üniversitesi, Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi, Yozgat Bozok Üniversitesi, Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi, Bozok Teknopark ve Tokat Teknopark ile görüşmeler yapılarak proje kapsamında girişimci adaylarına verilecek eğitim programlarının takvimi ve projenin işleyişi düzenlenmiştir.
- 2024 yılında üniversitemiz aracılığıyla toplam 24 iş fikri başvurusu alınmış olup, TÜBİTAK tarafından belirtilen normlara uygun 22 iş fikri başvurusu sahibine 1. Aşama Faaliyetleri kapsamında iş planı hazırlama desteği verilmiştir. İş fikirlerinden teknoloji, Ar-Ge ve yenilik potansiyeline sahip 10 iş fikri ise TÜBİTAK’a bildirilmiş olup bunlardan 3 girişimci adayını TÜBİTAK tarafından desteklenmiştir.

AGÜ TTO tarafından Şirketleşme ve Ticarileşme kapsamında ‘Girişimci Değerlendirme Kurulu’ toplantıları organize edilerek katılım sağlanmıştır.

- Girişimci Değerlendirme Komisyonu, 2024 yılında F3 (Fly For Future) Kuluçka Merkezine gelen 6 başvuruyu değerlendirmiştir. Başvurularını gerçekleştiren BeautyPro, Deslora, Arfhe Wallet, Havsall, Smart-Grid Akıllı Yönetim Sistemi ve Web3 Tabanlı Kriptolojik Oyun Geliştiriciliği Projeleri Komisyon tarafından değerlendirilmiş ve ekiplere Rektörlük Oluru ile ön kuluçka merkezinde yer tahsisi gerçekleştirilmiştir. Daha önce ön kuluçka merkezinde yer tahsisi gerçekleştirilmiş olan PolyHydra ve ArgeBee ekipleri faaliyet gösterme azami sürelerini doldurdukları için Merkezle ilişkileri kesilmiştir. Halihazırda

faaliyetlerini devam ettiren ekiplerden faaliyet raporları talep edilmiştir. Ön kuluçka ve kuluçka merkezinde yer alan ekiplere ihtiyaç duydukları mentorluk desteği sağlanmıştır.

Akademisyenlere Sağlanan Destekler;

- Arş. Gör. Fatih ALTINDIŞ, Arş. Gör. Oğuzhan AYYILDIZ’a yatırım süreçleri hakkında bilgi desteği sağlanmıştır.
- Dr. Öğr. Üyesi Çağatay YILMAZ’a yatırımcılar ve yatırımcı sunumu üzerine bilgilendirme sağlanmıştır.
- Öğr. Gör. Mehmet GÖREN’e BİGG kapsamında iş planı yazımı ve şirketleşme desteği sağlanmıştır.

5.6 Toplumsal Katkı Hizmetleri

AGÜ TTO, AGÜ’nün Topluma Katkı Misyonu çerçevesinde “üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde toplumla, iş ve sanayi dünyasıyla, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarıyla yakın ve ortak çalışma süreçleri içinde olmasını sağlamak” ilkesiyle hareket etmektedir. AGÜ’de yürütülen bilimsel araştırma çıktılarının ekonomik değere dönüşmesi, üniversite-sanayi iş birliğinin artırılması, araştırmacıların ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından daha yüksek oranda faydalanması, girişimciliğin geliştirilmesi, fikri sınai mülkiyet haklarının yönetimi ve ticarileştirilmesini hedef alarak faaliyetlerini sürdürmektedir. AGÜ TTO araştırmacılara F3 Kuluçka Merkezi ile hizmet vermektedir.

F3 Kuluçka Merkezi: Fikirlerini iş modeli olarak hayata geçirme seviyesinde bulunmayan analiz sürecindeki girişimci adayları ile iş fikri belli bir aşamaya ulaşmış, olgunlaşma evresine adım atan girişimci adayları AGÜ F3 Kuluçka Merkezi hizmetlerinden faydalanabilmektedirler.

AGÜ F3 Kuluçka Merkezinde girişimci adaylarına;

- Açık ofis alan kullanımı
- Eğitim, danışmanlık ve mentörlük,
- Protatipleme,

Destekleri sağlanmaktadır.

BIGG Take Off: TÜBİTAK BiGG programı, şirket kurmamış girişimcilerin; “yenilikçi ve özgün yönleri bulunan (rekabetçi), ulusal ve global pazarlarda ticarileşme potansiyeli yüksek, istihdam ve katma değer yaratabilme imkânı olan, teknoloji tabanlı iş fikirlerini” hayata geçirebilmesi için 900.000 TL’ye kadar hibe desteği sunulan bir programdır. AGÜ TTO tarafından, program kapsamında başvuran adaylardan dezavantajlı olan grupların desteklenmesi amacı ile bu grupta yer alan kişilere ek puan verilmektedir.

BIGG Take Off Hızlandırma Programı kapsamında girişimciler düzenlenen eğitimler aracılığıyla iş modellerini geliştirme, mentorluk desteği alma ve iş planlarının yazımına yönelik danışmanlık hizmetlerinden faydalanma fırsatına sahip olmaktadır.

5.7 AGÜ Teknoloji Geliştirme Bölgesi Faaliyetleri

TGB A.Ş.’nin 2024 yılı Yönetim Kurulu toplantıları ve Genel Kurulu yapılmıştır.

Ayrıca AGÜ Teknoloji Geliştirme Bölgesi Faaliyetleri kapsamında;

- AGÜ Kuluçka Merkezi ve TGB Merkezi binasına ait inşaat süreçleri takip edilmiştir.
- Teknoparkımızın 2024,2025 ve 2026 yıllarına ait ihtiyaç analizi yapılarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından ilgili yıllar için ödenek talebinde bulunulmuştur.

5.8 Kalite Yönetim ve Kalite Güvence Sistemi Çalışmaları

AGÜ TTO Kalite Yönetim ve Kalite Güvence sistemi kapsamında TTO Stratejik Planı, Misyon, Vizyon, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Yönergesi, Kuluçka Merkezi Yönergesi, Kalite İç Değerlendirme Raporu’na göre faaliyetlerini yürütmekte ve kontrol etmektedir. Bu kapsamda iç ve dış paydaşlarının memnuniyetinin ölçülmesi ve iyileştirmeler için paydaş anketleri yapılmaktadır. Tüm işlemler belli bir süreçle yürütülürken kararlar komisyonlar ile alınmaktadır. Birimimiz personellerinden temsilciler bulunan komisyonlar; Derecelendirme ve Üniversite Endeksi Komisyonu, AGÜ İletişim (AGÜ News) Komisyonu, Uluslararası Staj ve Etkinlik Başvuru Değerlendirme Komisyonu, Fikri Mülkiyet Değerlendirme Komisyonu, Girişimci Değerlendirme Komisyonu ve Sürdürülebilir Gelişme Komisyonu’dur.

5.9 Diğer Faaliyetler

2024 yılında AGÜ TTO tarafından yukarıda belirtilen faaliyetlerin haricinde aşağıda belirtilmiş olan faaliyetlere katkı sağlanmıştır:

- WURI Ranking Proje değerlendirmesine birimimiz tarafından destek sağlanmıştır.
- 2024 yılı THE Impact Ranking için rapor hazırlanması ve veri girişi süreçlerine katkı sağlanmıştır.
- 1-2 Ekim 2024 tarihlerinde AGÜ’de gerçekleştirilen Club Fest etkinliğinde stand açılarak AGÜ TTO ve Kuluçka Merkezi katılım sağlamıştır.
- Romanya’da gerçekleştirilen Erasmus+ Key Action 1 project – ParticipACTIVate YOUrself Projesine katılım sağlanmıştır.
- Gebze Teknik Üniversitesine ziyaret gerçekleştirilerek olası iş birlikleri hakkında fikir alışverişi yapılmıştır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Birimimiz harcama birimi olmadığı için veri bulunmamaktadır.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

AGÜ TTO tarafından esas alınan politika belgeleri aşağıdaki gibi yer almaktadır.

- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından belirlenen politika ve öncelikler,
- Kalkınma Planları ve Yılı Programı,
- TTO ve TGB ile ilgili Kanunlar
- Bölge Planı

- Kamu-Üniversite Sanayi İş Birliği Stratejisi Eylem Planı
- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
- TÜBİTAK tarafından belirlenen stratejiler
- UN SDG
- AGÜ Strateji Planı
- AGÜ TTO Strateji Planı

B- BİRİMİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

AGÜ Teknoloji Transfer Ofisi Yönergesi, AGÜ Stratejik planları ve TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite endeksi göstergeleri doğrultusunda 2023-2027 yıllarını kapsayan 4 yıllık süre içerisinde Üniversite yönetimi tarafından belirlenen kurumsal stratejik amaçlar göz önüne alınarak AGÜ TTO'nun stratejik amaç ve hedefleri belirlenmiştir. Bu çerçevede belirlenen ilk amaç AGÜ TTO'nun yapısal ve fonksiyonel kapasitesini geliştirmek, iş birliği ve iletişim kanallarını iyileştirmek olmuştur. Diğer bir amaç ise Abdullah Gül Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesinin kurulması olmuştur.

C- DİĞER HUSUSLAR

Bu başlık altında, yukarıdaki başlıklarda yer almayan ancak birimin açıklanmasını gerekli gördüğü diğer konular özet olarak belirtilir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

Birimimiz AGÜ TTO, harcama birimi olmadığı için veri bulunmamaktadır.

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

Birimimiz AGÜ TTO, harcama birimi olmadığı için veri bulunmamaktadır.

Tablo 14: Bütçe Giderleri

Bütçe Giderleri	2024 KBÖ	2024 TOPLAM ÖDENEK (EKLEME/DÜŞÜLEN)	2024 HARCAMA	HARCAMA ORANI
01 - Personel Giderleri		Birimimiz AGÜ TTO, harcama birimi olmadığı için bütçe giderlerine yönelik veri bulunmamaktadır.		
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri				
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri				
05 - Cari Transferler				
06 - Sermaye Giderleri				

2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Birimimiz AGÜ TTO, harcama birimi olmadığı için veri bulunmamaktadır.

3-Mali Denetim Sonuçları

Birimimiz AGÜ TTO, harcama birimi olmadığı için veri bulunmamaktadır.

4- Diğer Hususlar

Birimimiz AGÜ TTO, harcama birimi olmadığı için veri bulunmamaktadır.

B-PERFORMANS BİLGİLERİ

a- Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleştirme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl: 2024
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Sıra	Gösterge Adı	Sorumlu Birimler	Gerçekleşme														
			Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Akademik Birimler, BAP, Mer-Lab	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	0	0	5	%100	Gerçekleşti
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	TTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	%0	Gerçekleşmedi
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	Akademik Birimler-TTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	%0	Gerçekleşmedi
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	TTO	2	1	5	5	5	1	0	0	0	0	0	0	6	%40	Gerçekleşmedi
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Akademik Birimler-TTO	0	0	1	0	2	0	0	0	0	1	0	0	4	%58	Gerçekleşmedi

DEĞERLENDİRME	Üniversitemiz birimlerinin inovasyon amaçlı bilimsel araştırma ve geliştirmeye ait 2024 Yılı çalışmaları aşağıda belirtildiği gibidir.
----------------------	--

Değerlendirme kısmı mutlaka doldurulacaktır.

Yıl:	2024
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Sorumlu Birimler	Gerçekleşme														
			Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	TTO	0	6	6	18	18	0	20	20	20	10	10	18	42	%100	Gerçekleşti

DEĞERLENDİRME	Üniversitemiz birimlerinin mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesine yönelik 2024 yılı çalışmaları kapsamında, öğrencilerimiz TUSAŞ bitirme projelerinde aktif görev almıştır. Bunun yanı sıra, kuluçka merkezimize yenilikçi proje fikirleriyle başvuran öğrencilerimiz, bu kuluçka merkezine kabulleriyle proje geliştirme fırsatı bulmuştur. Bu faaliyetler, öğrencilerimizin mesleki gelişimlerine ve sektörel deneyimlerine önemli katkılar sağlamaktadır.
----------------------	--

b- Performans Denetim Sonuçları

Performans Gösterge listesindeki sonuçlar göz önünde bulundurularak birimin stratejik amaç, hedef ve performans göstergeleri hedef ve gerçekleşme/başarı oranları değerlendirilecek, çalışma yapılmayan veya sapma yaşanan amaç, hedef ve göstergelerle ilgili bilgi verilecektir.

3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

AMAÇ 2	Uluslararası yüksek etkili araştırma çıktısı üreterek, temel ve uygulamalı araştırma dengesini koruyarak, bilime ve topluma katkıda bulunmak				
HEDEF 3	Üniversitenin Ar-Ge çalışmalarında ve projelerinde etki düzeyini artırmak				
ALT PROGRAM ADI	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler				
ALT PROGRAM HEDEFİ	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi				
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	Hedefe Etki %	(2022) Başlangıç Dönem Değeri	2024 Hedeflenen	2024 Gerçekleşme İlk 6 Ay	2024 Gerçekleşme İkinci 6 Ay
PG.2.3.1 Öğretim elemanı başına düşen uluslararası desteklenen araştırma projelerinin sayısı	20	0,007	0,022	0	0
PG.2.3.2 Öğretim elemanı başına düşen TÜBİTAK tarafından desteklenen yürütücü olunan araştırma projelerinin sayısı	20	0,08	0,10	0	0

PG.2.3.3 Öğretim elemanı başına düşen TÜBİTAK tarafından desteklenen araştırmacı olunan araştırma projelerinin sayısı	20	0,05	0,08	1 (BİGG Take Off Proje No: 4220071) (hedef bilgisi bilinmediği için oranlanamamıştır)	1 (BİGG Take Off Proje No: 4220071) (hedef bilgisi bilinmediği için oranlanamamıştır)
PG.2.3.4 Öğretim elemanı başına düşen özel bütçe dışında, dış destekli (TÜBİTAK, Döner Sermaye, TTO, Erasmus, vb.) projelerin bütçesinin özel bütçeye oranı	20	10,00%	12,00%	437.800,00 TL (hedef bilgisi bilinmediği için oranlanamamıştır)	370.400,00 TL (hedef bilgisi bilinmediği için oranlanamamıştır)
PG.2.3.5 Yürütülen BAP projelerinin sayısı	20	9	20	Veri Birimimize ait değildir	Veri Birimimize ait değildir.
SORUMLU BİRİM	Araştırmalardan Sorumlu Rektör Danışmanlığı				
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Paydaşlarla İlişkilerden Sorumlu Rektör Yardımcılığı-Tüm Akademik Birimler- Araştırma Komisyonu- Araştırma Geliştirme Kalite Alt Komisyonu- BAP Koordinatörlüğü - Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü - TTO- Teknopark				

AMAÇ 2	Uluslararası yüksek etkili araştırma çıktısı üreterek, temel ve uygulamalı araştırma dengesini koruyarak, bilime ve topluma katkıda bulunmak
HEDEF 4	Üniversitenin bilimsel araştırma çıktılarından ekonomik değere dönüşenlerin sayısını artırmak
ALT PROGRAM ADI	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme

ALT PROGRAM HEDEFİ	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	Hedefe Etki %	(2022) Başlangıç Dönem Değeri	2024 Hedeflenen	2024 Gerçekleşme İlk 6 Ay	2024 Gerçekleşme İkinci 6 Ay
PG.2.4.1 Öğretim elemanlarınca Teknoparklarda kurulan şirket sayısı	20	9	13	13	15
PG.2.4.2 Öğretim elemanlarının Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TGB) şirketlerinin ortalama cirosunun özel bütçeye oranı	20	1%	3%	21.650.833,00 TL (hedef bilgisi bilinmediği için oranlanamamıştır)	85.555.298,00 TL (hedef bilgisi bilinmediği için oranlanamamıştır)
PG.2.4.3 ARGE Sonucu Ürünlere İlişkin Alınan Patent Sayısı	15	6	10	1	4
PG.2.4.4 ARGE sonucu ticarileşen ürün sayısı	15	1	1	0	0
PG.2.4.5 Öğretim elemanı başına düşen patent, faydalı model, prototip ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	30	0,6	0,8	2 (hedef bilgisi bilinmediği için oranlanamamıştır)	2 (hedef bilgisi bilinmediği için oranlanamamıştır)

SORUMLU BİRİM	Araştırmalardan Sorumlu Rektör Danışmanlığı
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Paydaşlarla İlişkilerden Sorumlu Rektör Yardımcılığı- Tüm Akademik Birimler- Araştırma Komisyonu- Araştırma Geliştirme Kalite Alt Komisyonu- BAP Koordinatörlüğü- Teknoloji Transfer Ofisi- Teknopark

AMAÇ 4	Üniversitenin süreç ve faaliyetlerini topluma ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkıda bulunacak şekilde düzenlemek.				
HEDEF 3	Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine yönelik yapılan çalışmaların yaygınlaştırılması				
ALT PROGRAM ADI	Yönetim ve Destek Hizmetleri Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim				
ALT PROGRAM HEDEFİ	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
PERFORMANS GÖSTERGELERİ	Hedefe Etki %	(2022) Başlangıç Dönem Değeri	2024 Hedeflenen	2024 Gerçekleşme İlk 6 Ay	2024 Gerçekleşme İkinci 6 Ay
PG.4.3.1 Sürdürülebilir kalkınma amaçlarının her birine yönelik yürütülen faaliyet sayısı	20	145	190	4	6
PG.4.3.2 Sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına yönelik açılan ders sayısı	20	145	167	Birimimiz faaliyet Alanında değildir.	Birimimiz faaliyet Alanında değildir.
PG.4.3.3 Sürdürülebilirlik kalkınma amaçlarına yönelik açılan farklı	20	2.301	3.557	Birimimiz faaliyet Alanında değildir.	Birimimiz faaliyet Alanında değildir.

derslere kaydolun öğrenci sayısı					
PG.4.3.4 Yürütülen lisansüstü tezlerde sürdürülebilir kalkınma amaçlarına yönelik katkı veren tezlerin toplam tez sayısına oranı	20	100%	100%	Birimimiz faaliyet Alanında değildir.	Birimimiz faaliyet Alanında değildir.
PG. 4.3.5 Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik yapılan akademik çalışma sayısı	20	35	80	Birimimiz faaliyet Alanında değildir.	Birimimiz faaliyet Alanında değildir.
SORUMLU BİRİM	Paydaşlarla İlişkilerden Sorumlu Rektör Yardımcılığı				
İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	Tüm Birimler- Topluma Katkı Kalite Alt Komisyonu				

IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde birimlerin, teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite unsurları açısından içsel durum değerlendirmesi sonuçlarına ve yıl içinde tespit edilen üstün ve zayıf yönler yer verilir.

Stratejik planı olan birimler, stratejik plan çalışmalarında kuruluş içi analiz çerçevesinde tespit ettikleri güçlü- zayıf yönleri hakkında faaliyet yılı içerisinde kaydedilen ilerlemelere ve alınan önlemlere yer verirler.

A- Üstünlükler

AGÜ TTO, güçlü teşkilat yapısı ve uzman kadrosuyla faaliyetlerini etkin bir şekilde sürdürmektedir. Üniversite-sanayi iş birliğini artırmaya yönelik stratejik hedefleri doğrultusunda başarılı projeler yürütülmüş, özellikle proje geliştirme, girişimcilik ve fikri mülkiyet hakları yönetimi alanlarında ciddi bir ilerleme sağlanmıştır. Bu alanlardaki bilgi birikimiyle Üniversitemiz akademisyen ve öğrencilerine proje yazma, şirketleşme gibi alanlarda katkı sağlamış danışmanlık yaparak ar-ge faaliyetlerinde iyileşme sağlanmasına desteklemiştir. Ayrıca Üniversitemiz ile sanayi arasında gerçekleştirilecek iş birliklerini artırma noktasında firmalarla bir araya gelmiş ve çıktılar sağlamıştır. Son olarak, etkili modül yönetim sistemi, birimin organizasyonel yeteneğini güçlendiren önemli bir unsurdur.

B- Zayıflıklar

AGÜ TTO zayıflıklarının farkında olarak bu zayıflıkları ortadan kaldırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu doğrultuda mali kaynakların yetersizliği, işlerin genişletilmesinde önemli bir engel oluşturmaktadır. Kaynak sorunlarını aşabilmek için uluslararası proje başvuruları yapılacak, fon çeşitliliği artırılacak ve finansal sürdürülebilirlik sağlanacaktır. Üniversite-sanayi iş birliklerinin güçlendirilmesi de büyük önem taşımaktadır. Bölgedeki sanayi firmalarıyla daha etkin iş birlikleri sağlanacak ve ortak projelerle iş birliği ağıları genişletilecektir. Ayrıca, araştırma alanında gelişmeler yakından takip edilip, araştırma kapasitesinin artırılması için gerekli bilgilendirme ve danışmanlıklar sağlanacaktır. Tüm bu stratejik adımlar, AGÜ TTO'nun güçlü yönlerini pekiştirecek ve karşılaştığı zorlukları aşabilmesini sağlayacaktır.

C- Değerlendirme

2024 yılı boyunca, birim güçlü yönlerini geliştirerek ve zayıflıklarını iyileştirmek için çeşitli çalışmalar yürütmüştür. Kaynak kısıtlarını aşmak amacıyla uluslararası hibe programlarına daha fazla odaklanılmış, bu bağlamda Erasmus+ ve EIT gibi projelere başvurular yapılmıştır. Birim, bölgesel etkiyi artırmak için daha fazla firma ziyareti ve etkinlik gerçekleştirmiştir. Kayseri'deki firmalarla yapılan iş birliklerini artırma hedefiyle hareket etmiştir. Ayrıca, akademisyen, öğrenci ve girişimcileri eğitim ve danışmanlıklarla destekleyerek kurumun ar-ge potansiyelini iyileştirme hedefine yönelik adımlar atmıştır. Sonuç olarak, AGÜ TTO, AGÜ

Stratejik Planına uygun şekilde faaliyetlerini geliştirmeye devam etmekte, güçlü yönlerini koruyarak zayıf yönlerini en aza indirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

AGÜ TTO, 2025 yılı itibarıyla de hem mevcut güçlü yönlerini pekiştirmek hem de karşılaştığı zorluklara yönelik etkili çözümler üretmek amacıyla bir dizi stratejik adım atmayı planlamaktadır. Bu süreçte, birimin işleyişinde süreklilik sağlanarak, daha verimli ve sürdürülebilir bir yapı oluşturulması hedeflenmektedir. Birimin iş akış süreci sürekli gözlemlenecek ve aksaklık durumunda hemen müdahale edilerek ihtiyaç duyuldukça yönergelerde güncellemeler yapılacaktır. Kaynak sorunlarını aşabilmek için uluslararası proje başvuruları yapılacak ve bu başvurularla finansal çeşitlilik artırılabilecektir. Akademisyenlere ve öğrencilere, projeler ve süreçlerle ilgili bilgilendirmeler yapılarak, proje bazlı iş birlikleri teşvik edilecektir. Ayrıca, üniversite-sanayi iş birlikleri sürekli olarak güçlendirilecek ve bölgedeki sanayi firmalarıyla daha etkin iş birlikleri sağlanacaktır. Araştırma alanındaki gelişmeler yakından takip edilip, bu alandaki iyileştirmeler detaylı bir şekilde desteklenecek ve Üniversitemiz araştırma kapasitesinin artırılması için gerekli bilgilendirme ve danışmanlıklar sağlanacaktır. Böylece, AGÜ TTO, stratejik hedeflerine ulaşmak ve gelişimini sürdürülebilir bir şekilde sağlamak adına kapsamlı bir yol haritası izlemeye devam edecektir.